

# Olaf Walter

Angerburger Allee 31  
14055 Berlin  
0049 1712752775  
ow.wagnerundwalter.de  
\*25.05.1965



## Generalistischer Berater mit ganzheitlicher Betrachtungsweise

*Routinierter Consultant, der durch fundierte Berufserfahrung und dem Blick aufs Wesentliche überzeugt*

---

Profunde Erfahrung in der strategischen und konzeptionellen Kundenberatung zu den Themenfeldern Organisationsentwicklung und -gestaltung, Transformationsprojekte, Coaching und Training, Steuerung von Kommunikationsmaßnahmen sowie der Personal- und Führungskräfteentwicklung. Projektbezogene Führungserfahrung. Zeichnet sich persönlich durch ausgeprägte Kundenorientierung, sicheres Auftreten und hohe Einsatzbereitschaft aus.

### Berufliche und persönliche Schwerpunkte

- Organisationsentwicklung und -beratung
- Change-Management
- Coaching & Training
- Personal- und Führungskräfteentwicklung
- Kommunikationsmaßnahmen
- Organisationsfähigkeit
- Entscheidungsfreudigkeit
- Moderationskompetenz
- Kommunikationsstärke
- Empathischer Führungsstil

## Beruflicher Werdegang

---

Wagner & Walter GmbH, Stahnsdorf

### Geschäftsführer (2009 – heute)

Beratung der Kunden entlang der gesamten Wertschöpfungskette von der Entwicklung, Umsetzung bis zur Bewertung von Strategien. Consultant für Kunden bei der Analyse von Veränderungssituationen sowie Konzeption und Umsetzung von Change-Management Architekturen und Kommunikationsmaßnahmen im Rahmen von Veränderungs- und Transformationsprojekten. Entwicklung und Betreuung von Personal- und Führungskräfteentwicklungsprogramme für Nachwuchskräfte, High Potentials und erfahrene Führungskräfte. Konzeption und Durchführung von individuellen und bedarfsorientierten Coaching- und Trainingsmaßnahmen. Erster Ansprechpartner für Kunden sowie Projektmitarbeiter.

- ◆ Steigende Umsätze von bis zu 30 % p.a. bei diversen Kunden mehrere Jahre in Folge
- ◆ Auszeichnung als »Top Performer Europe« bei Abbott drei Jahre in Folge (2006 – 2008)

### Zusätzliche Erfahrungen

**Gebietsleiter, Key Account Manager** ▪ Abbott GmbH & Co. KG

**Mitarbeiter im medizinisch wissenschaftlichen Außendienst** ▪ Chemie AG, Berlin

**Freier Mitarbeiter im medizinischen Außendienst** ▪ MediSense GmbH, Berlin

**Freier Mitarbeiter** ▪ Rechtsanwälte Jede & Krägeloh, Berlin

---

## Ausbildung und Weiterbildung

---

### Master of Arts – Systemische Beratung

*Universität, Kaiserslautern*

### Studium der Systemischen Führungs- und Organisationsberatung

*Universität, Bremen*

### Studium der Rechtswissenschaften, Philosophie

*Universität, Gießen & Berlin*

### Berufliche Fortbildungen

- Hypnosystemische Konzepte im Change-Management – Gunter Schmidt
- Systemische Strukturaufstellungen – Matthias Varga von Kibéd
- Systemisches Denken – Matthias Varga von Kibéd
- Neuroenergetic Leadership and Organisation Development, NELOD Practitioner – Prof. Dr. Heeg, Institut für Arbeitswissenschaften der Universität Bremen
- MasterCoach, Lehrtrainer – DVNLP
- Trainer Crea Leadershop – Prof. Dr. Müller, Hochschule Ansbach
- Pharmareferent – IHK, Berlin

---

## Projektauszug und Lehrbeauftragungen

---

- Buchveröffentlichung: „Zum systemischen Denken für Trainer, Coaches und Berater. Ein Metamodell zur Orientierung im systemischen Fragenraum“ – Carl-Auer Verlag (2019)
- Lehrbeauftragter im Studiengang Systemische Beratung – TU Kaiserslautern (seit 2018 – heute)
- Organisationsentwicklung und Projektleitung bei der Einführung einer Wunddokumentation mittels interdisziplinärer digitaler Vernetzung im Fussnetz Bayern – e.V. (seit 2012 – heute)
- Interimsmanagement Vertriebsleitung – IME-DC GmbH (seit 2009 – heute)
- Lehrtätigkeit bei der Ausbildung Systemischer Coach – Business Trend Academy, Berlin (2018 – 2019)
- Dozent zum Themenbereich Digitalisierung und Leiter der Ausbildung „Wirtschaftscoach IHK“ – IHK Potsdam (2018 – 2019)
- Beratung und Begleitung Changeprozess und Organisationsaufbau – Dexcom, Mainz (2017 – 2018)
- Lehrtätigkeit – Institut für systemische Kommunikation, Berlin (2014 – 2017)
- Vorträge und Seminar zum Thema NLP in systemischen Modellen – DVNLP-Kongress (2016)
- Vorträge und Seminar zum Thema Theorie U, Intuition und Systemik – Metaforum Abano (2015)
- Strategie- und Marketingkonzepte für „Crea Leadership“ – Hochschule Ansbach (2014 – 2015)
- Change-Prozess Abteilungsbildung – Institut für Antriebstechnik, Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt, Berlin (2013)
- Führungskräfteentwicklung „Fachlich führen“ – Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt, Berlin und Braunschweig (2012 – 2013)
- Organisationsprozess Joint Venture Wunddokumentation, Digitale Wundakte – Jalomed GmbH (2011)
- Entwicklung Fortbildungskonzepte für Pflegekräfte – IIGM GmbH (2011)
- Teambuilding – Gothaer Versicherung, Berlin (2010 – 2011)
- Fortbildungsreihe Kommunikation für Einkäufer – Bundesverband Materialeinkauf und Logistik (2009 – 2011)

- Strategische Entwicklung und Change-Management für Führungskräfte – AGA Medical (2010)
- Einführung eines Fortbildungskonzeptes für Pflegekräfte – CURA Seniorenwohn- und Pflegeheime Dienstleistungs GmbH (2010)
- Projektmanagement IV - Vertrag im Bereich Diabetesbedarf – AOK Sachsen-Anhalt (2009)